RAPPORT D'ACTIVITE 2025

Régie des Equipements Nautiques de Vannes Agglomération

RENVA 47°Nautik

Sommaire

Introduction :

Le contexte et les missions.

1. Le bilan comptable 2025

Les sections fonctionnement et investissement

L'analyse du résultat

2. Les Ressources Humaines

L'organigramme technique

L'outil de gestion RH

3. L'activité

Nautisme Scolaire

Saison estivale

Les clubs associatifs

4. Projections 2026

Introduction :

Le contexte et les missions.

Le projet de construction d'une base nautique communautaire à Baden d'une part, et le nautisme, retenu comme compétence globale lors de l'élaboration de sa politique sportive d'autre part, ont amené Vannes Agglo à se pencher sur le projet nautique pour son territoire.

Cette réflexion a été menée en lien avec les acteurs associatifs historiques : La Mouette Sinagote de Séné, Le Club Nautique de Baden, la Cataschool de Larmor-Baden et le Centre Nautique d'Arradon.

Elle a conduit la communauté d'agglomérations à considérer la nécessité d'un mode de gestion commun pour l'ensemble des bases nautiques communautaires existantes ou à venir.

Il est alors apparu que la régie autonome et personnalisée sous forme d'Établissement Public Local était particulièrement adaptée à cette gestion et à la situation du territoire de Vannes Agglo et de ses acteurs. Le principe de régie a été validé en décembre 2012 par les élus de Vannes Agglo.

Ce mode de gestion permet notamment de mutualiser le personnel et les moyens techniques de l'activité nautique gérée sur les 4 sites ouverts à l'année et de développer une offre multi-site sur le Golfe du Morbihan avec depuis le 01/01/2025 un pied sur l'Océan : en effet la gestion de la base Nautique de Sarzeau et de son annexe estivale de Saint Jacques, a été confié à la RENVA.

Une régie personnalisée avec autonomie financière pour la gestion de la base nautique multi sites est créée. Dénommée « Régie des Équipements Nautiques de Vannes Agglo » (RENVA), elle sera tout particulièrement chargée de :

- **exploiter et gérer les équipements publics « Bases Nautiques de Vannes Agglo», en mettant à disposition des clubs les moyens nécessaires au bon développement des projets associatifs et sportifs conventionnés.**

- **organiser les prestations de nautisme scolaire sur le territoire**

- **développer et rendre visible une offre de nautisme tout public de proximité et touristique et se positionner notamment sur une offre complémentaire patrimoine maritime et « Espace mer » (stratégie offre nautique Bretagne).**

1. Le bilan comptable 2025

Les sections fonctionnement et investissement

Section Fonctionnement : Dépenses et recettes

N° compte	Intitulé (dépenses)	RÉALISÉ 2024	BP+BS+DM 2025	Projection au 31/12/2025	% réalisé	projet BP 2026	% augment BP/réalisé
	virement à l'investissement		**13 754**	-			
606	ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRE	76 129	108 800	105 024	96,5	113 000	7,6
607	ACHATS DE MARCHANDISE	1 342	1 500	1 233	82,2	1 500	21,7
611	SOUS TRAITANCE	5 587	23 000	23 242	101,1	44 500	91,5
613	LOCATION/ DROITS DE PASSAGE	81 679	98 810	99 337	100,5	101 916	2,6
615	ENTRETIEN ET RÉPARATION	29 276	39 600	45 078	113,8	42 500	- 5,7
616	ASSURANCES	26 951	47 000	49 585	105,5	55 000	10,9
618	DIVERS services extérieurs	399	3 000	1 629	54,3	2 000	22,8
621	PERSONNEL EXTÉRIEUR					0	
622	RÉMUNÉRATION INTERMÉDIAIRES	12 301	14 710	14 555	98,9	14 940	2,6
623	COMMUNICATION publicité	2 349	7 500	2 632	35,1	5 500	108,9
624	TRANSPORTS	80					
625	DÉPLACEMENTS	4 044	4 800	5 464	113,8	5 400	- 1,2
626	TÉLÉCOMMUNICATION	9 671	10 000	4 117	41,2	5 100	23,9
627	SERVICES BANCAIRES	2 483	3 300	4 757	144,2	5 360	12,7
628	DIVERS	39 538	52 600	57 757	109,8	59 000	2,2
635	TAXES DIVERSES	89		180		200	11,1
	chapitre 11	***291 918***	***414 620***	***414 590***	100,0	***455 916***	10,0
631+633	IMPÔTS ET TAXES SUR RÉM°	37 659	47 400	48 196	101,7	49 200	2,1
641	RÉMUNÉRATION du PERSONNEL	653 897	840 200	869 348	103,5	874 500	0,6
645	CHARGES DE PERSONNEL	160 183	237 200	215 530	90,9	234 000	8,6
647	AUTRES CHARGES SOCIALES	7 337	9 000	8 891	98,8	10 300	15,8
648	AUTRES CHARGES de PERSONNEL	306		2 572		3 000	16,6
	chapitre 12	**859 382**	**1 133 800**	**1 144 537**	100,9	**1 171 000**	2,3
65	AUTRES CH. de GESTION COURANTE	10 215	10 000	2 715	27	6 175	127
66	CHARGES FINANCIÈRES	215	500	58	11,6	100	- 96,3
67	CHARGES SPECIFIQUES	3 416	2 500	2 556	102,2	5 000	95,6
23	VIREMENT À L'INVESTISSEMENT						
42	DÉPENSES D'ORDRE (am+VNC)	155 321	224 200	223 928	99,9	236 175	5,5
695	IMPÔTS SUR BÉNÉFICES	0	0	0			
O22	dépenses imprévues	0	-	0			
	TOTAL	**1 320 467**	**1 799 374**	**1 788 384**	99,4	**1 874 366**	4,8

Détail des Postes de Charge :

AUTRES CHARGES : chapitre 11 (charges « générales ») :292 K€ (2023 :280 K€ ,2022 : 250 K€

Nous avons engagé (provisionné) 12 k€ sur 2024, factures charges non parvenues

6061 (eau, électricité, gaz) :23.2 K€.
A partir du 01/01/24 : avec ENGIE. Gaz Prix m3 moyen a diminué de 1.72 à 1.24 €.
6066 carburant : 13.7 K€. le litre de GO moyen 0.894 au lieu de 1.005 ; la conso : quasi identique (2023 : 15.8K€)

6068 autres matières et fournitures= 14.8 K€ : vêtements et gros matériels

611 sous traitance générale : accès Ouiresa (logiciel de réservation, commission/trimestre sur le CA en ligne)

6132 locations immobilières : locations sites d'Arradon + Botquelen (site en vente) + cabines plage IAM en 24 : 500 €, en 25 : 1709 +siège

depuis 2023, loyer Séné+Baden : 2x10K€ facturé en 2024. Depuis déc. 2022 : location bureaux siège : 1844/mois=>22.1 K€

6135 locations mobilieres : Zeendoc (GED gestion électronique des documents), TPE (terminaux Paiement Électronique), 1 véhicule

6137 redevances, droit de passage : Arradon, Baden, Séné : pontons, emplacements à terre, en mer, plage de Toulindac, CDM : droits passagers

61551 entretien matériel roulant : essentiellement entretien des quads

61558 entretien autres biens 20.2 K€ : voile (8), moteurs (hivernage, réparations) bateaux sécurité (7.2), Corbeau (3.8)

6156 maintenance : 4.3 K€ dont 3 : refacturation GMVA (Séné : chauffage, ascenseur)

616 assurances : Renouvellement du marché au 01/07/24. seuls nos 2 assureurs ont fait des propositions

6226 honoraires :11.8 dont 9.8 K€ : Qantalis = mission sociale (établissements des bulletins de salaires et déclarations sociales), toutes les autres tâches de RH sont faites en interne

623 publicité, communication : 2.3K€ : parution marchés assurances, dépliants, impressions/vêtements (non facturé en 2024), salon, (2023 : 6.5 K€, 2022 : 6.1)

6262 frais de télécom : 9.6 K€ (2023 : 7.8 K€) refacturation GMVA

627 services bancaires et assimilés : Paybox (vente à distance), ANCV, comm CB

6281 cotisations : tourisme Bretagne, CDV, ligue Bretagne voile, Nautisme en Bretagne, PNR, FFV, Cosmos

6283 frais nettoyage des locaux : 10.6 K€. Cessation du contrat le 30/06/25. Embauche d'une personne en interne en haute saison

6288 *autres (passeports)* : 27.2 K€ (2023 : 25.7 K€). Un montant équivalent se retrouve en recettes 7085 passeports voiles. En 2024 : 13.50 le passeport

Le compte *658 charges diverses de gestion courante* représente les remboursements de stage : 3.2 K€ (2023 : 7.9 K€ à déduire du CA.

A partir de 2024, mise en place d'une assurance prise directement par les clients à un organisme extérieur proposé par la FFVoile. Il restera les annulations de notre part (météo).

675 valeur comptable des éléments cédés : sorties d'immo HS non totalement amorties

6811 dotation aux amortissements : 155 K€ divisés par 3 bases, (2023 : 141, 2022 : 122.6). En 2025, il est prévu 175 K€ (3 bases) + 29K€ Penvins

N° compte	Intitulé (recettes)	RÉALISÉ 2024	BP+BS+DM 2025	Projection au 31/12/2025	% réalisé	projet BP 2026	% augment BP/réalisé
002	RÉSULTAT DE FONCT° REPORTÉ		**13 754**				
6419	REMBT SUR RÉMUNÉRATION	4 336	14 200	14 132	100	5 000	- 65
706	PRODUITS DES SERVICES	1 136 766	1 539 920	1 564 793	102	1 613 500	3
707	VENTES DE MARCHANDISES	337		373			- 100
708	PRODUIT ACT ANNEXES	49 467	117 000	102 314	87	108 000	6
741	SUBVENTIONS EXPLOITATION	96 714	96 500	36 167	37	107 253	197
757	Produits de cession d'éléments d'actifs	17159	12 000	7 750	65	6 000	- 23
758	PRODUITS de GESTION COURANTE	2 605	1 000	3 944	394	1 000	- 75
77	PRODUITS SPÉCIFIQUES	6 838	5 000	60 000	1 200	5 000	
78	REPRISE SUR PROVISIONS					28 613	
42	RECETTES D'ORDRE (777)						
	TOTAL	**1 314 222**	**1 799 374**	**1 789 473**	99	**1 874 366**	5
		- 6 245	-	1 089		-	

détail du CHIFFRE D'AFFAIRES		RÉALISÉ 2024	BP+BS+DM 2025	Projection au 31/12/2025	% réalisé	projet BP 2026	% augment BP/réalisé
706	**PRODUITS DES SERVICES** (7061 à 7069)	**1 136 766**	**1 539 920**	**1 564 793**	102	**1 613 500**	3
7061	Stages vacances	422 173	620 000	613 978	99	646 500	5
70610	produits à trouver		10000		-	30 000	
7062	spots nautiques	45 341	90 000	89 718	100	90 000	0
7063	Ventes de sections clubs	100 813	132 800	144 674	109	140 000	- 3
7065	Balades nautiques	28 604	33 000	32 358	98	33 000	2
7066	accueil Groupes	86 025	135 000	141 553	105	135 000	- 5
7067	formation fédérale	2 675	3 120	18 770	602	14 000	- 25
7068	Scolaires 1er degré y compris hors agglo	424 255	477 000	485 717	102	430 000	- 11
7069	Scolaires 2ème degré + université + diver	26 880	39 000	38 025	98	95 000	150

707	Ventes de marchandises	265		373			

708	**PRODUIT ACTIVITÉS ANNEXES** (7081 à 7088)	**49 467**	**117 000**	**102 314**	% réalisé	**108 000**	% augment BP/réalisé
7082	Produits des services exploités-garantie annul		6 600	6 679		7 000	
7083	Locations diverses	9 640	12 000	11 468	96	9 000	- 22
7084	Mise à disposition de personnel facturée	8 807	31 000	14 170	46	19 000	34
7085	passeports voiles	27 270	41 000	42 526	104	48 000	13
7088	Autres produits activités annexes	3 750	26 400	27 471	104	25 000	- 9

Section Investissement : Dépenses et recettes

N° compte	Intitulé (dépenses)	RÉALISÉ 2024	BP+BS+DM 2025	Projection au 31/12/2025	% réalisé	projet BP 2026	% augment BP/réalisé
OO1	SOLDE SECTION INVESTISSEMENT		14 861				
16441	REMBOURSEMENT EMPRUNT	37 058	20 500	20 500	100	4 000	- 80
205	CONCESSIONS ET DROITS SIMILAIRES						
2182	MATÉRIEL Tranport		-			20 000	
2183	MATÉRIEL BUREAU			12 492			
2188	AUTRES (outillages, cabane de stockage	158 324	210 000	205 753	98	240 000	17
21882	complément flottes		65 109			11 146	
275	dépôts et cautionnements		4 591	1 540	34	3 091	
O40	QUOTE PART SUBVENTION	60 214	60 000	60 000	100	77 000	28
	TOTAL	**255 596**	**375 061**	**300 285**		**355 237**	18

N° compte	Intitulé (recettes)	RÉALISÉ 2024	BP+BS+DM 2025	Projection au 31/12/2025	% réalisé	projet BP 2026	% augment BP/réalisé
OO1	SOLDE SECTION INVESTISSEMENT						
1068	AUTRES RÉSERVES	21 762					
16441	EMPRUNT		29 720		-		
O21	VIREMENT SECTION DE FONCTIONNEMENT		13 754				
O40	AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	155 321	175 587	175 314	100	207 562	18
1315	SUBVENTION INVESTISSEMENT	60 000	150 000	145 000	97	145 000	-
2188	VENTE immo (avec valeur)	7 010	6 000		-	2 675	#DIV/0!
	TOTAL	**244 093**	**375 061**	**320 314**		**355 237**	11
		- 11 503		**20 029**		**-**	

Investissements

Le total des investissements en 2025 est de 218 245 € HT.

- 2 micro tracteurs, pour 12,5 k€ au total
  - Valeur réelle : 25 k€, pris en charge à 50% par la FFV dans la lutte contre la pénibilité au travail
- Matériel pour 206 k€, en particulier :
  - Catamarans pour 114 k€
  - Moteurs pour 41 k€
  - Semi-rigides de sécurité pour 25 k€

A noter : Les investissements 2025 et 2026 aidés pour un renouvellement majeur du parc matériel de la base de Penvins / St Jacques.

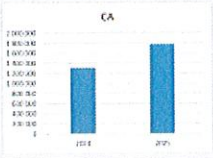
L'analyse du résultat

CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT

Chiffre d'affaires

2025 : 1,8 M€
2024 : 1,3 M€

Soit 36% d'augmentation



Résultat

2025 : + 1 631 €

2024 : - 6 246 €

Contexte

- Evolution majeure de la structure à 4 bases nautiques
- Evolution du dispositif Nautisme Scolaire GMVA
- La fréquentation touristique bretonne en question
- La météo en question après 2 étés médiocres

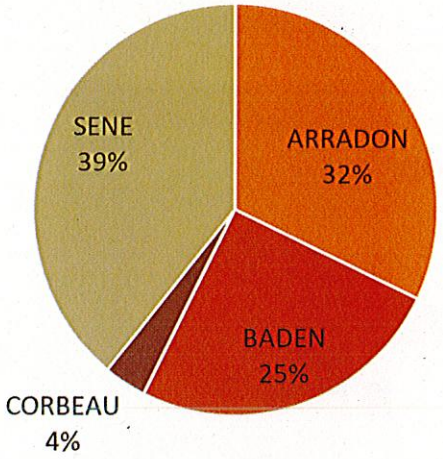
Faits marquants 2025

- Hausse des subventions d'investissement de la Région et de GMVA importante liée à l'intégration de la BN Sarzeau
- Aide de la FFV pour la réduction de la pénibilité au travail : investissement subventionné à 50 %
- Evolution du système informatique de la RENVA : des économies non négligeables ; toutes les bases ont la fibre en 2025
- Fort engagement des équipes des 4 bases et du Corbeau sur la semaine du Golfe
- Plusieurs arrêts maladie de moyenne à longue durée : Agilité des équipes pour maintenir toute l'activité
- Difficultés de paiement de l'UCPA : impact maîtrisé sur la capacité de trésorerie cette fin d'année 2025
- Départ en retraite de Françoise le Hur et Arrivée de Camille Corvaisier au poste d'Administratrice
- Mise en place de la sous-traitance des activités de Wing Foil sur Penvins, via mise en concurrence
- 47° Nautik a gagné le trophée TOP CLUB FFV 2025 pour le nombre de « Passeport Voile » vendu

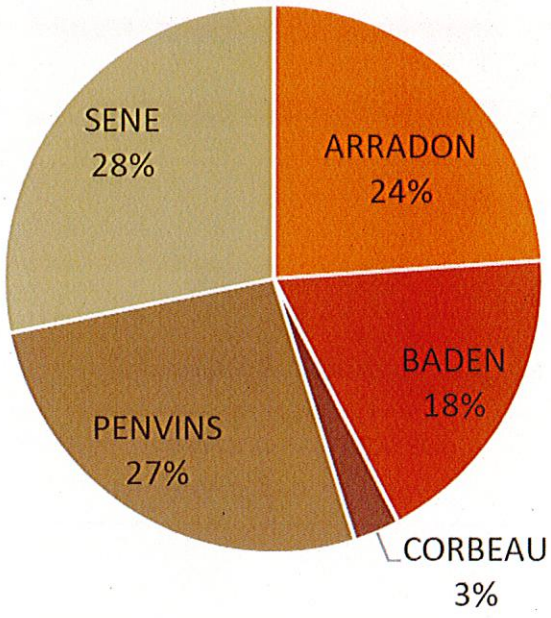
Chiffre d'affaires par base

Base nautique	2024	2025	Evol
ARRADON	421	425	1%
BADEN	331	327	-1%
CORBEAU	45	49	11%
PENVINS		474	
SENE	513	501	-2%
Total général	**1 310**	**1 775**	**36%**

Répartition du CA 2024 par base nautique

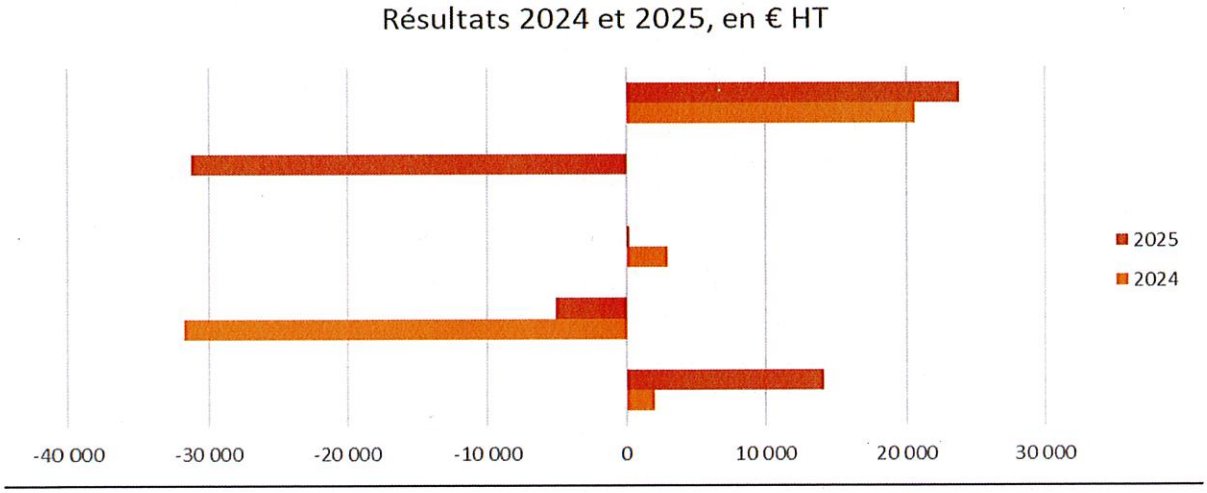


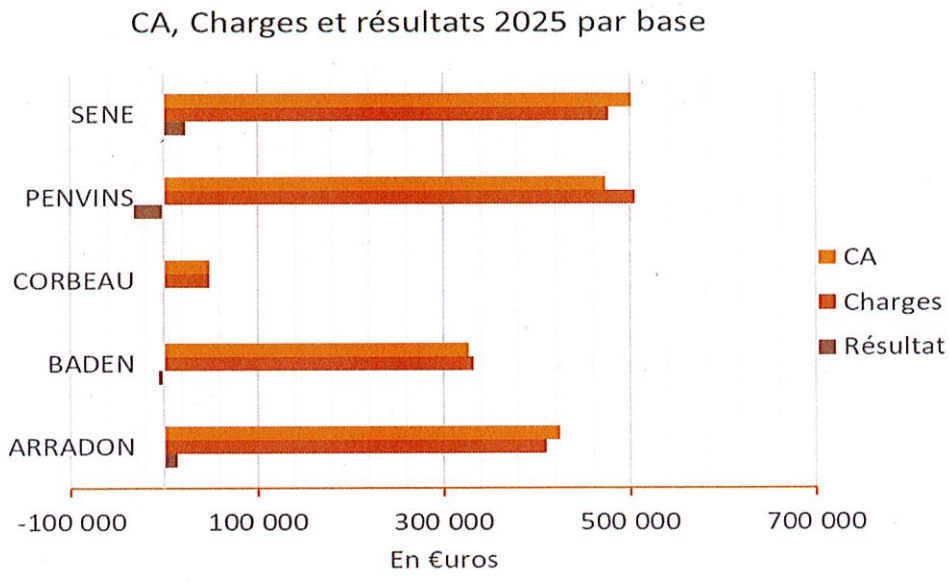
Répartition du CA 2025 par base nautique



Résultats par base

	2025			*2024*
Base nautique	**CA**	**Charges**	**Résultat**	***Résultat***
ARRADON	424 687	410 597	14 090	*1 960*
BADEN	327 125	332 278	-5 153	*-31 769*
CORBEAU	49 295	49 116	179	*2 955*
PENVINS	473 678	504 939	-31 261	*0*
SENE	500 658	476 881	23 776	*20 608*
Total général	**1 775 442**	**1 773 811**	**1 631**	***- 6 246***

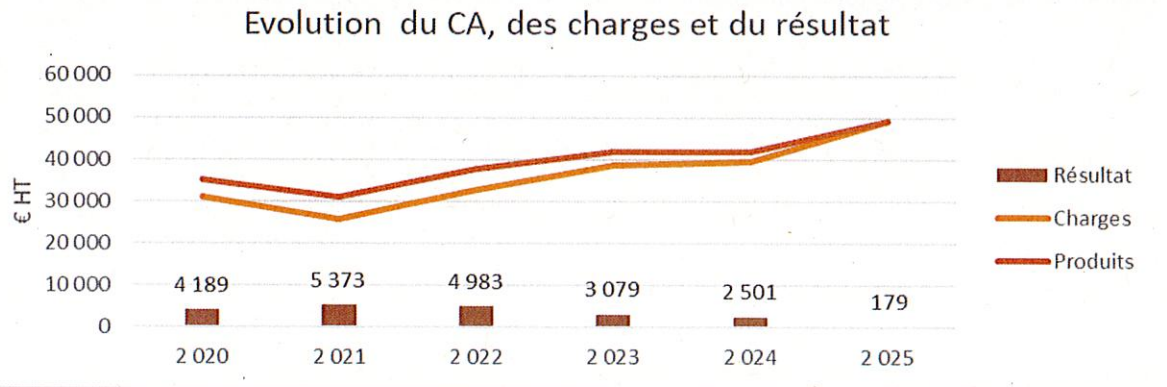




Focus sur le Corbeau Des Mers

Groupe Article Nat.	Article Nat. (Libellé)	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart 2025-2024	Evol en %
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	1 751	1 744	-7	0%
6066	Carburants	711	668	-43	-6%
6068	Autres matières et fournitures	1 425	-	-1 425	-100%
	Sous-total Achats	**3 887**	**2 412**	**-1 475**	**-38%**
607	Achats de marchandises		1 233	1 233	0%
611	Sous-traitance générale		450	450	0%
6137	Redevances, droits de passage et servitudes dive	881	1 023	142	16%
61551	Matériel roulant		65	65	0%
61558	Autres biens mobiliers	3 846	2 340	-1 506	-39%
6226	Honoraires (pour 6 mois)	138	165	27	19%
6231	Annonces et insertions	122		-122	-100%
6236	Catalogues et imprimés	223	489	266	119%
6238	Divers		169	169	0%
6251	voyages déplacement	707	66	-641	-91%
6281	Concours divers (cotisations)	300	300	0	0%
	Sous-total Services extérieurs	**6 217**	**6 299**	**82**	**1%**
6411	Salaires bruts chargés (7 mois)	19 248	18 637	-611	-3%
	ventilation charges RH siège (Ch12)		12 764	12 764	0%
	Sous-total Charges de personnel	**19 248**	**31 400**	**12 152**	**63%**
658	Charges diverses de gestion courante	1 269	785	-484	-38%
	Ventilation charges siège	8 816	8 220	-596	-7%
	Sous-total Autres	10 085	9 005	-1 080	-11%
	TOTAL CHARGES	**39 437**	**49 116**	**9 679**	**25%**

Groupe Article Nat.	Article Nat. (Libellé)	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Ecart 2025-2024	Evol en %
7065	Balades nautiques	28 604	31 668	3 064	11%
7066	Accueil groupes	6 496	6 297	-199	-3%
7067	Formation federale		2 974	2 974	0%
	Ventes de marchandises	338	373	35	10%
	Sous-total Chiffre d'affaires	**35 438**	**41 313**	**5 875**	**17%**
7415	Subvention GMVA / OBC	6 500	6 500	0	0%
7588	Autres		1 194	1 194	0%
778	autres produits excep (mécénat)			0	0%
	Ventilation produits siège		288	288	0%
	Sous-total Autres produits	**6 500**	**7 982**	**1 482**	**23%**
	TOTAL PRODUITS	**41 938**	**49 295**	**7 357**	**18%**



2. Les Ressources Humaines

En effectif : 27 ETP (20.8 ETP (2023), 20.46 ETP(2022), 20.1 ETP (2021))

Rappel : le directeur, l'administratrice, l'assistante et qq mois [redacted] assurent la direction et la coordination des 3 sites, la mise en commun du matériel et des ressources humaines, l'administration (finances, comptabilité, RH), le développement des produits, leur commercialisation, la relation clientèle, la communication, les relations avec le Service de Gestion Comptable (ex-Trésor Public (avec beaucoup de contraintes),...

Quelques points marquants RH

Embauches été 2025 : équivalent 221 semaines (en 2024 :151 semaines, 35 contrats + paiement d'Heures Supplémentaires)

Contrats établis ou en cours : 75 => 70 personnes (56 hommes, 14 femmes)

Arradon :

[redacted], en formation DEJEPS à l'ENVSN mention entrainement sportif

Baden :

Un permanent de plus : [redacted]

Séné :

Contrat [redacted] après un cursus ATAN avec l'Institut Nautique de Bretagne

Siège :

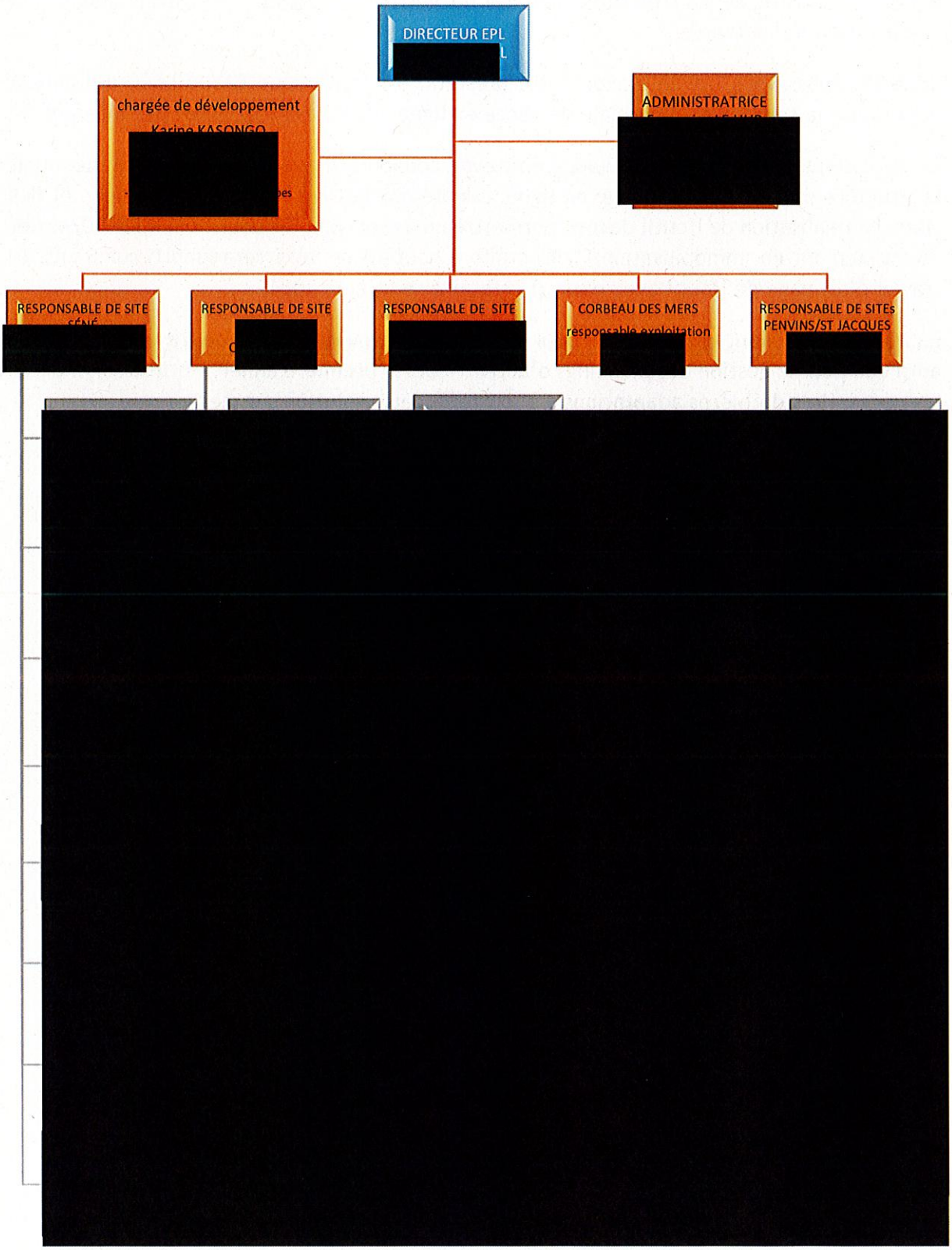
Préparation du départ en retraite [redacted], administratrice de la structure depuis 10 ans

Sarzeau :

Intégration de l'équipe des permanents de la base nautique de Sarzeau au 01 / 01 / 2025, 4 techniciens et un poste administratif d'agent d'accueil

La base nautique de Sarzeau justifie l'augmentation du nombre d'ETP et de semaine de contrat saisonnier, c'est une équipe de 5 personne qui y travaille à l'année, et environs 17 personnes en simultané pour assurer le fonctionnement des bases de Penvins et Saint Jacques en saison estivale.

L'organigramme technique



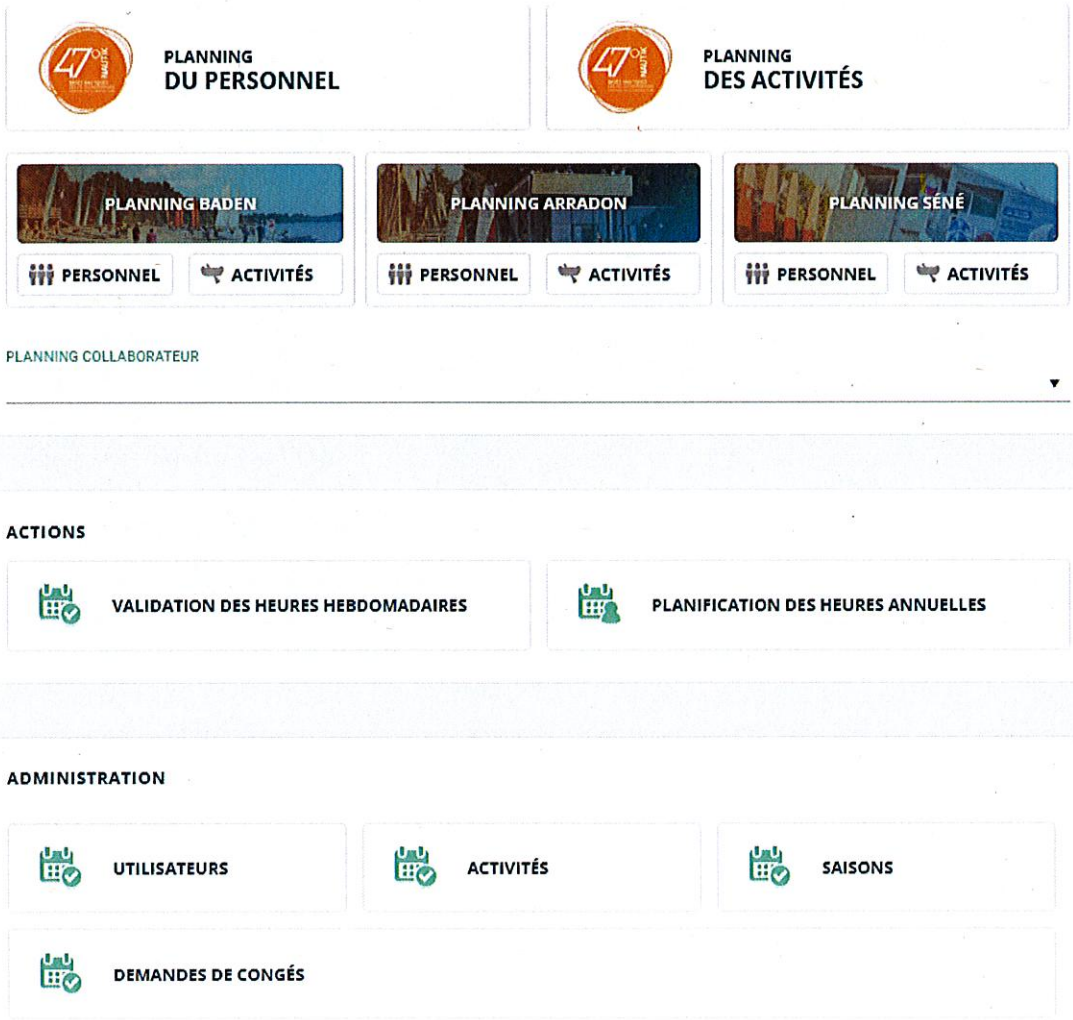
L'outil de gestion RH

En 2022, une étude sur les outils digitaux de la structure, financé par notre OPCO (Opérateur de Compétences) l'AFDAS, a fait ressortir un besoin de développement d'un outil dédié au pilotage multisite de la structure, tant sur la gestion des temps de travail que sur la planification des activités.

En 2023, nous avons travaillé avec notre prestataire informatique Group Live, qui nous a déjà fourni la solution commerciale de vente en ligne « Oui Résa » et notre site internet.

Un outil de planification fut développé en travail collaboratif avec les équipes afin de munir la structure d'un outil de pilotage en ligne, adapté aux besoins des salariés du siège et des sites. La finalisation de l'outil devrait permettre un usage complet pour l'exercice 2024. Cet investissement en immobilisation incorporelle à hauteur de 16k€ sera amorti sur 5 ans, le travail d'affinage de l'outil avec notre prestataire se fera en 2024.

En 2024, l'outil est utilisé à l'année pour le suivi et la saisie des heures de travail des salariés ainsi que pour la gestion des plannings d'activité. Cette première année d'utilisation montre les nécessaires dernières adaptations à apporter à cette solution sur mesure.



3.L'activité

Nautisme Scolaire

En 2025, la RENVA a accueilli 131 classes de l'agglomération sur les 4 bases nautiques, pour des cycles de 6 séances réparties sur le printemps et l'automne : 31 Arradon,33 Baden, 33 Séné, 34 Sarzeau

Ce sont au total 18 semaines d'activités lors desquelles 5 séances pratiques ont été mises en place : 2 journées complètes et une demi-journée sont dédiées à la mise en place des activités de nautisme scolaire, dispositif modifié en 2025 et complété par une séance d'apports théoriques en classe, en liaison avec le service des sports de l'agglomération.

Nous avons utilisé le nouveau logiciel de planification développé pour l'agglomération, permettant une meilleure communication entre les divers interlocuteurs : écoles / service des sports / transporteurs et prestataires nautiques.

Au total plus de 850 séances sont réalisées et environs 3500 élèves accueillis par la RENVA 47°Nautik sur ce dispositif, mobilisant 18 professionnels diplômés pour un chiffre d'affaires de 430 k€ prévu dans la convention d'objectif et de moyens nous liant à l'agglomération.

Le Nautisme scolaire, financièrement intégralement porté par l'Agglomération (séances et transports) a bénéficié au total à 161 classes du territoire.

Suite à cette première année de fonctionnement avec 2 journées complètes et une demi journée :

- Le projet pédagogique de la structure a été actualisé et présenté à la DSDEN
- Certaines écoles nous alertent sur les difficultés à recruter des accompagnateurs à la journée
- Nous ne pouvons pas embarquer à la journée l'ensemble des accompagnants afin d'utiliser les bateaux d'encadrement les mieux adaptés et de pouvoir rester manœuvrant
- Les conditions météo peuvent imposer l'annulation de la journée complète et la perte de deux séances sur le cycle, avec peu de solution de rattrapage.
- Un travail d'équipe a permis d'élaborer une boite à outil numérique sur laquelle les intervenants peuvent s'appuyer pour construire ou animer les séances.

Il faudra rester vigilant sur la capacité des classes à trouver des accompagnateurs à la journée, à la capacité de maintenir des journées complètes de pratique sur les périodes plus fraiches et sur le taux d'annulation que cette nouvelle organisation risque d'engendrer.

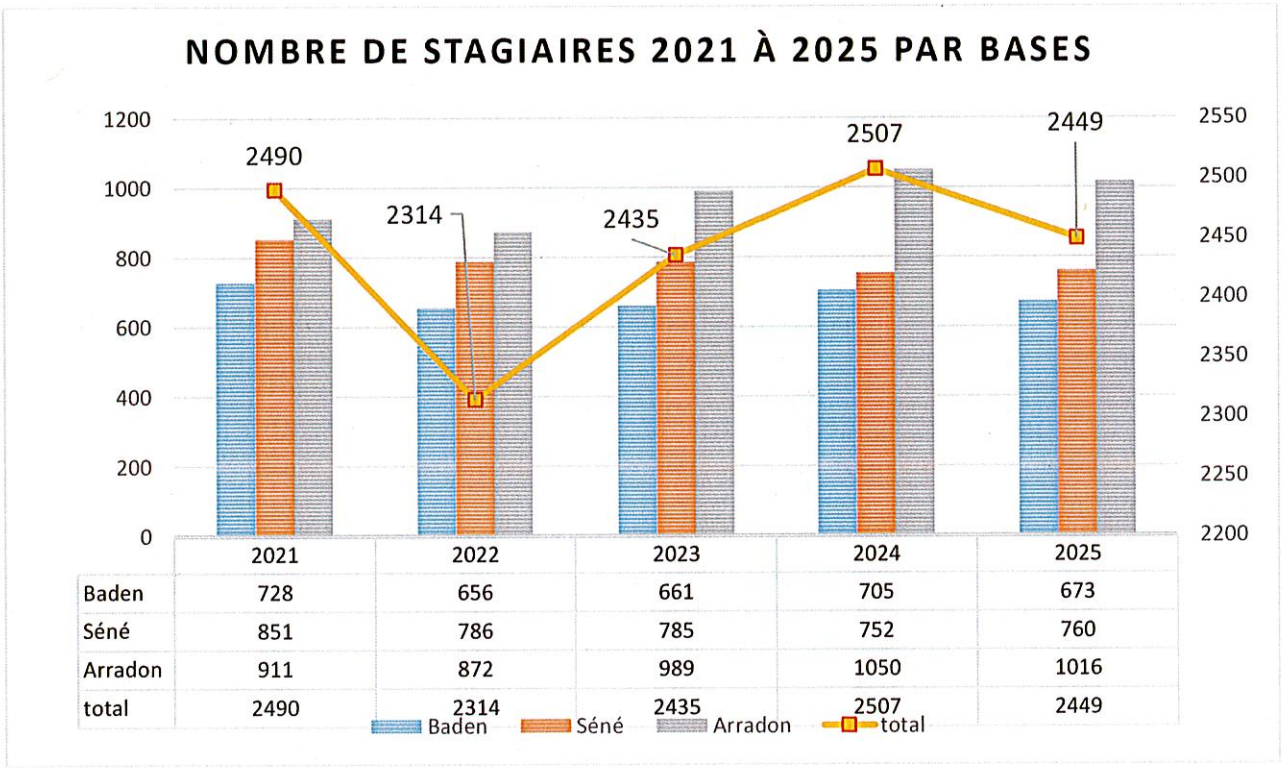
Une séquence de travail avec les CPC et CPD du Morbihan aura permis de valider les contenus théoriques que les éducateurs sportifs proposeront dans les écoles. Afin de favoriser les périodes les plus propices aux activités, les séances théoriques se déroulerons en fin de cycle pour l'automne et en début de cycle pour le printemps, les contenus différenciés ont été développés en fonction de ce critère : préparation de cycle ou exploitation de cycle.

Saison estivale

Saison estivale 2025 en Chiffres

Préambule : les données exposées ici sont extraites de notre logiciel commercial, les résultats présentés et leur analytique sont sous réserve de la saisie et du traitement comptable en cours.

Chiffres des 3 bases historiques à des fins de comparaison :



	2021	2022	2023	2024	2025
Baden	728	656	661	705	673
Séné	851	786	785	752	760
Arradon	911	872	989	1050	1016
total	2490	2314	2435	2507	2449

Chiffre d'Affaires (CA) par activité au 16/09/25										
	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Budget voté 2025	Mandaté au 16/09/25 3 bases	Mandaté au 16/09/25 4 bases	Ecart au BP	Réalisation BP en %	
Stages vacances	374 504 €	349 519	402 924	422 173	620 000	410 046	603 849	-16 151	97%	CA en attente env 12 k€
Spot nautique	59 126 €	59 725	54 483	45 341	90 000	49 073	86 188	-3 812	96%	CA en attentes env 1500 €
Balades nautiques	19 653 €	26 930	31 875	28 604	33 000	32 345		655	98%	CA en attentes env 700 €
Passeports voile	19 976 €	22 379	25 440	27 270	41 000	26 964	40 012	-988	98%	RAS
CA TOTAL	473 259 €	458 553 €	514 722 €	523 388,0	784 000,0	518 428,0	762 394,0	-20 296,0	97%	

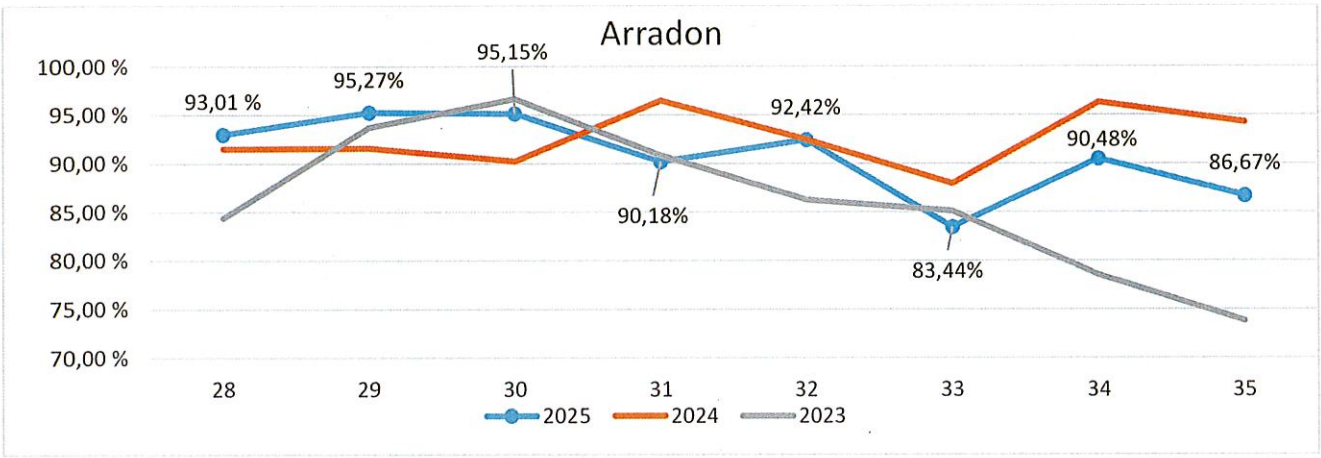
- Le CA « Stage » devrait être quasiment atteint sur l'année si les ventes pour les vacances de la Toussaint sont à la hauteur de celles de 2023 et 2024.

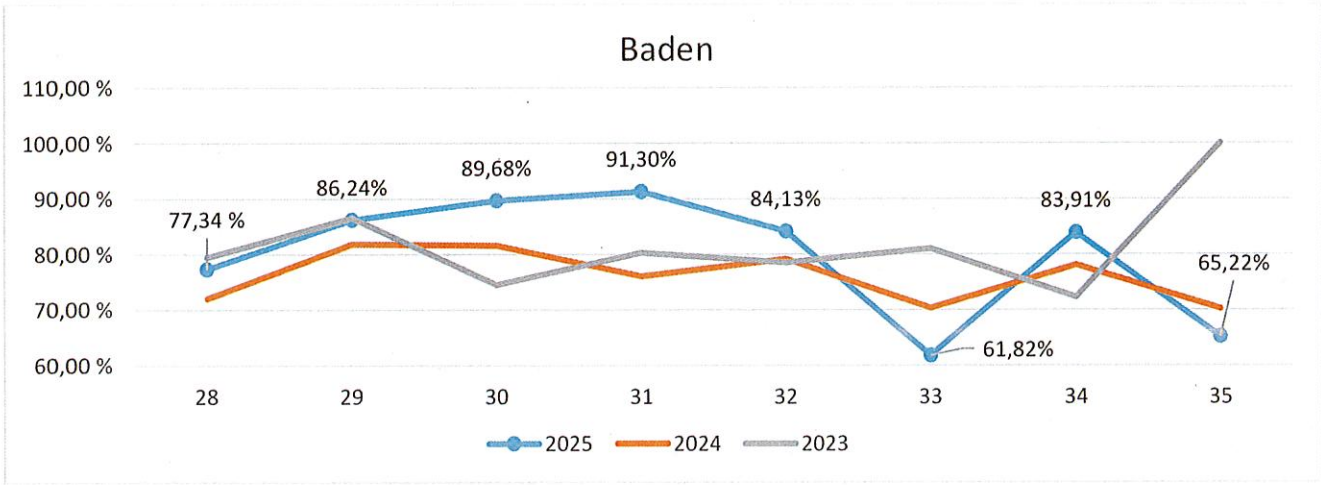
- Point Location : en progrès mais énorme décalage entre juillet et aout

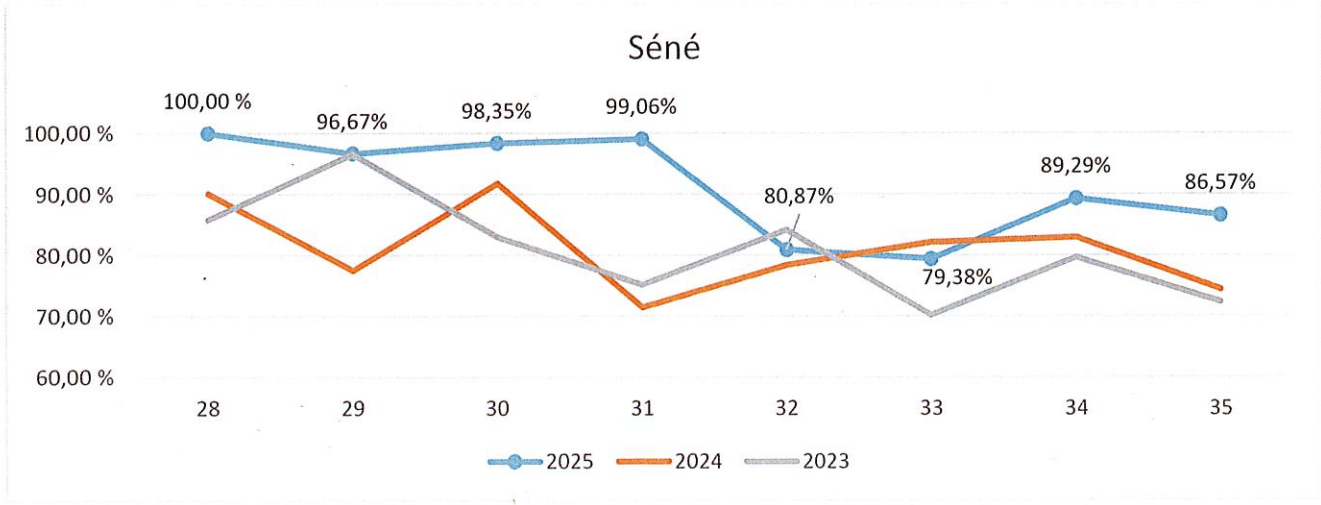
- Le Corbeau des mers fait une belle saison avec ici aussi un décalage de l'activité entre juillet et aout.

Cette première saison estivale réalisée à 4 bases, mais 7 lieux de pratique au total, se solde par des résultats assez proches du prévisionnel établi. Le budget 2026 pourra être construit en s'appuyant sur des éléments concrets.

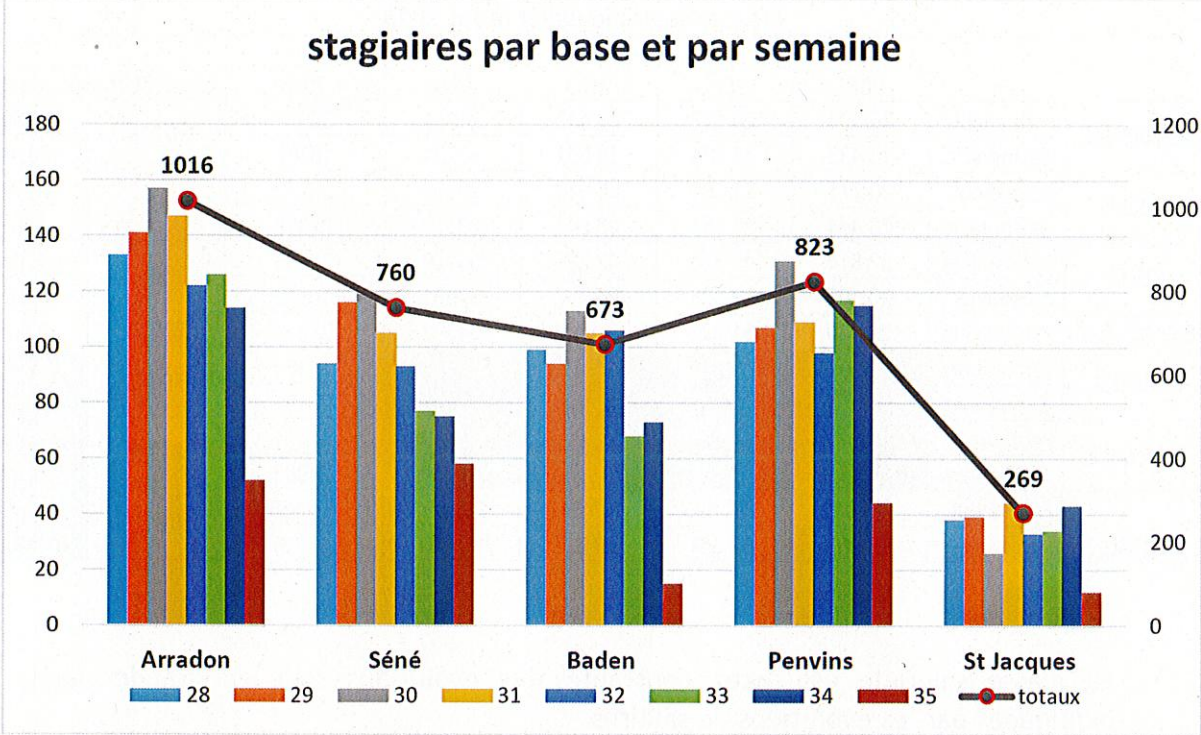
En taux de remplissage des stages par semaine *(2023 à 2025)*

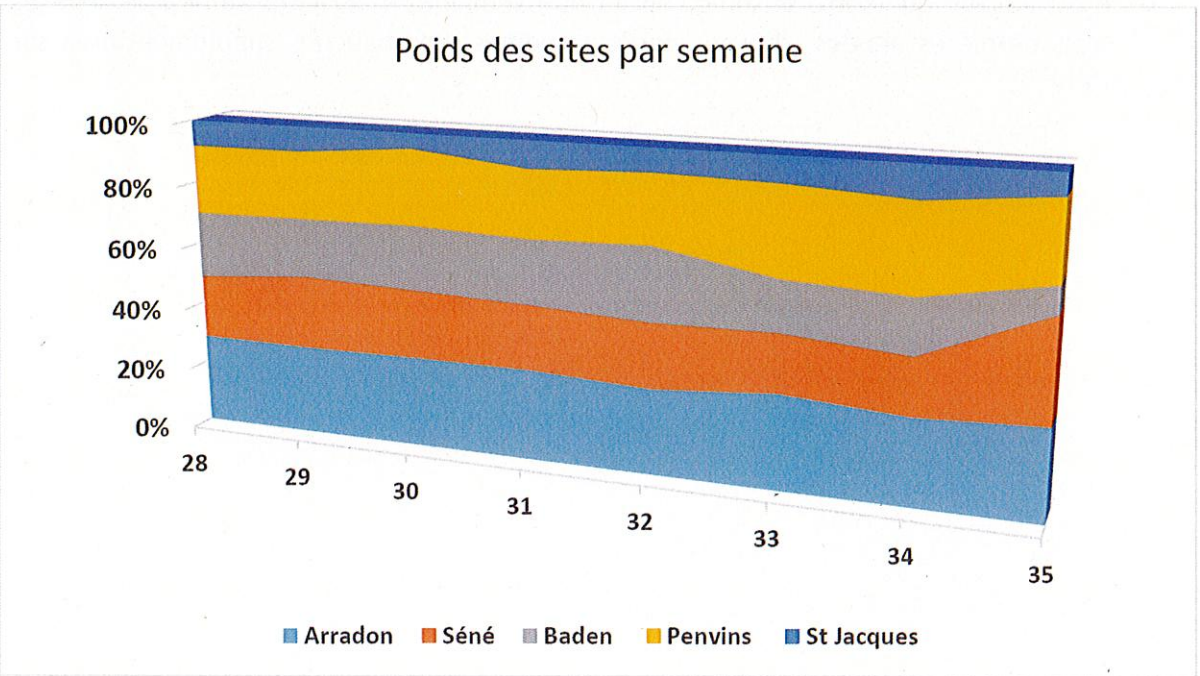






Le poids des sites en volume de stages





La Masse Salariale (MS) estivale

Masse Salariale juillet /aout 2025								
		2021	2022	2023	2024	2025	totaux 2025	ecarts 24/25
ARRADON	Permanents	20 904	24 117	23 487	24241	38974	57234	37,80%
	Saisonniers	18 432	17 224	19 661	23764	18260		-30,14%
BADEN	Permanents	20 771	25 581	25 989	30263	29770	57660	-1,66%
	Saisonniers	26 444	23 104	25 943	28196	27890		-1,10%
SENE	Permanents	32 814	45 325	42 296	33926	35463	76002	4,33%
	Saisonniers	28 107	22 026	24 767	38931	40539		3,97%
SIEGE/CDM	Permanents	29 430	31 032	31 875	34392	35618	35618	3,44%
PENVINS	Permanents					14161	40342	
	Saisonniers					26181		
StJacques	Permanents					11444	36349	
	Saisonniers					24905		
TOTAL	Permanents	103 919	126 055	123 647	122 822	165 430	303 205	
	Saisonniers	72 983	62 354	70 372	90 891	137 775		

- La masse salariale est assez constante, les évolutions sont en grande partie expliquées par les évolutions de salaires.

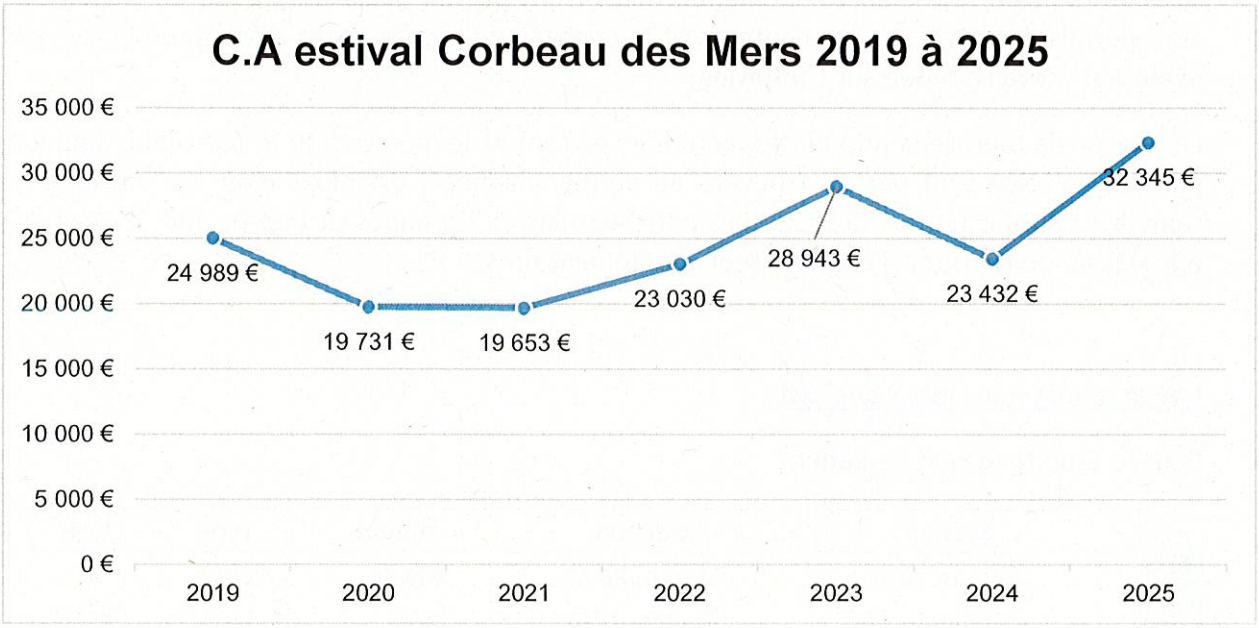
- La variation du nombre des permanents sur les sites est le principal facteur d'écart permanents / saisonniers sur chaque site.

- Il est à noter que cette saison comptait huit semaines d'activités au lieu de sept les trois dernières années, d'où quelques semaines d'embauches supplémentaires sur l'été.

Point Location par type d'activité :

Détail des ventes	Au 30/08 2019	Au 30/08 2020	Au 30/08 2021	Au 30/08 2022	Au 30/08 2023	Au 30/08/2024	au 30/08/2025
Location	28 535 €	37 870 €	34 633 €	34 502 €	27 869 €	25 234 €	46 783 €
Cours Particuliers	9 585 €	15 024 €	17 891 €	18 946 €	15 191 €	11 520 €	22 553 €
Cartes à point	5 714 €	8 739 €	6 649 €	6 307 €	7 517 €	3 270 €	16 852 €
TOTAUX AU 30/08	43 834 €	61 633 €	59 173 €	59 755 €	50 577 €	40 024 €	86 188 €

Le Corbeau des Mers :



Les clubs associatifs

Depuis la création de la RENVA 47°Nautik, un partenariat est reconduit à travers une convention pour la mise en place des activités encadrées des clubs résidents sur les bases.

Pour les sections loisir ce sont 26 (à compter de sept 2024 au lieu de 28) séances par groupes qui sont organisées.

Pour les sections sportives se sont 51 séances par groupes qui sont organisées.

Les journées d'activité : les mercredis après-midi et les samedis toute la journée, les encadrants et les moyens nautiques de la RENVA y sont dédiés.

Après 10 années de fonctionnement, les évolutions des pratiques et les augmentations de charges, du coût des équipements et de l'inflation en général mais aussi des projets associatifs et de leurs fonctionnements, nous avons mis en place un groupe de travail qui aura permis de repréciser les contours et le contenu des conventions ainsi que d'acter une évolution tarifaire basée sur l'inflation.

La tension de recrutement pour les moniteurs en renfort le mercredi et le samedi ne diminue pas, les solution sont parfois trouvées au dernier moment, principalement sur Arradon le samedi à cause d'un fort déséquilibre entre le matin : 2 groupes et l'après midi 9 groupes, qui impose de recruter 4 à 5 moniteur supplémentaires.

Les activités par club associatif :

Pour le Club Nautique de Baden

	Section	créneau	moniteur	type	tarif
1	Optimist Loisir	Mercredi AM	Oliver	Loisir	0
2	Catamaran 12	Mercredi AM	Loic	Loisir	2354
3	FIRST 21	Mercredi Matin	Loic	Loisir	2354
4	Dériveur	Samedi Matin	Jérémy	Loisir	2354
5	Planche à Voile	Samedi Matin	Olivier	Loisir	0
6	Catamaran 15'	Samedi Matin	Jocelyn	Loisir	2354
7	FIRST 21 (horaires spé)	Samedi Matin	Loic	Loisir	2354
8	Dériveur	Samedi AM	Jérémy	Loisir	2354
9	Catamaran 12'	Samedi AM	Guillaume	Loisir	2354
10	PAV multi support	Samedi AM	Jocelyn	Loisir	2354
11	Optimist Loisir (horaires spé)	Samedi AM	Loic	Loisir	0
					18832

Nombre d'adhérents 2025/26 = 103 x 2 ,1€/adhérent au titre du pack associatif : 216.3 €

Total 2025/2026: 19048.30 €

Pour la Mouette Sinagote

	Section	créneau	moniteur	type	tarif
1	Opti Fun	Mercredi AM	Nicolas	Loisir	2354
2	Opti Perf	Mercredi AM	Pierre François	Sportif	2943
3	Slalom Foil	Mercredi AM	Valentin	Loisir	2354
4	catamaran 12'	Mercredi AM	Tristan	Loisir	2354
5	mini-wish	Mercredi AM	Christophe	Loisir	0
1	WIND/WING FOIL -PERF	Samedi Matin	Valentin	Loisir	2354
2	WINDSURF perf ADULTE	Samedi Matin	Nicolas	Loisir	2354
3	WINDSURF déb ADULTE	Samedi Matin	Erwann	Loisir	2354
4	Dériveur	Samedi Matin	Tristan	Loisir	2354
5	Catamaran 15'	Samedi Matin	Ianis	Loisir	2354
6	Stand Up Paddle	Samedi Matin	Christophe	Loisir	0
1	Catamaran 15'	Samedi AM	Tristan	Loisir	2354
2	Catamaran 12'	Samedi AM	Nicolas	Loisir	2354
3	Tyka	Samedi AM	Ianis	Sportif	2943
4	mini-wish	Samedi AM	Titouan	Loisir	2354
5	Windsurf Promotion	Samedi AM	Marius	Sportif	2943
6	WIND/WINGFOIL SLALOM	Samedi AM	Evaelle	Loisir	2354
7	WINDFOIL PERFORMANCE	Samedi AM	Valentin	Sportif	2943
8	Opti fibre promotion	Samedi AM	Jules	Sportif	2943
9	Opti Perf	Samedi AM	Pierre François	Sportif	2943
10	A terre	Samedi AM	Christophe	Loisir/sportif	0
					45906

Nombre d'adhérents 2025/26= 247 x 2,1 €/adhérent au titre du pack associatif: 518.7 €

Total 2025/2026: 46 424.7€

Pour le Centre Nautique d'Arradon

	Section	créneau	moniteur	type	tarif
1	optimist Loisir	Mercredi AM	Ambre	Loisir	2354
2	open skiff loisir	Mercredi AM	Emmanuel /Jérémy	Loisir	2354
3	open skiff compétition	Mercredi AM	Florent	Loisir	2354
4	Catamaran 14 -16 pieds	Mercredi AM	Julien G	Loisir	2354
5	PAV débutant compétition	Mercredi AM	Stéphane	Sportif	589
6	Catamaran 10-12 pieds	Mercredi AM	Jocelyn	Loisir	2354
7	29er	Mercredi AM	Yael	Sportif	2943
8	WING FOIL	Mercredi AM	Colas	Loisir	2354
9	Planche à Voile	Samedi Matin	Florent	Loisir	2354
10	cata 15/16 pieds	Samedi Matin	Julien G	Loisir	0
11	WING FOIL LOISIR	Samedi AM	Clémence	Loisir	2354
12	open skiff compétition	Samedi AM	Emmanuel	Sportif	2943
13	open skiff compétition	Samedi AM	Florent	Sportif	2943
14	catamaran 15/16 adulte	Samedi AM	Julien M	Loisir	2354
15	PAV loisir	Samedi AM	Côme	Loisir	2354
16	PAV loisir	Samedi AM	Colas	Loisir	2354
17	PAV régate	Samedi AM	Stéphane	Sportif	589
18	29er régate	Samedi AM	Yael	Sportif	2943
19	RS Feva	Samedi AM	Julien G	Sportif	2943
20	cata 14 pieds	Samedi AM	Anne Lise	Loisir	2354
					44141

Nombre d'adhérents 2025/26 = 306 x 2,1€/adhérent au titre du pack associatif : 642.6 €

Total 2025/2026: 44 783.6 €

4.Projections 2026

- Tirer les enseignements de 2025 et optimiser la nouvelle dimension de la structure à 4 bases nautiques à l'année, uniformisation des activités sans perturber intégralement le fonctionnement en place.

- Faire appel à des prestataires spécialiste des activités spécifiques hors de notre champ de compétence mais complémentaires :

- Activité d'apprentissage de la natation sur Penvins avec la mise en place d'une piscine via la mise en concurrence de prestataires.
  En 2025 nous n'avons pas relancé l'activité natation qui reposait trop sur la gestion du responsable de site en pleine saison.
  L'idée est de s'appuyer sur un spécialiste, autonome sur son activité et son matériel, ceci afin de libérer de la capacité d'investissement pour la RENVA 47°N et du temps au responsable de site.

- Activité WING foil, sur la base nautique de Baden, sur le modèle mis en place sur Sarzeau, via mise en concurrence d'opérateur et signature d'une convention d'activité.

- Analyse de l'activités de l'année 2025 pour valider le modèle économique à 4 bases ouvertes à l'année et poser les bases du fonctionnement 2026 au plus tôt.

- Travailler au changement de statut de la RENVA en SPL, dès la fin de l'été afin de lancer les démarches avec les nouveaux élus communautaires.

- Poste d'administratrice : Préparer le départ de Mme Le Hur, assurer la transmission et la transition avec Mme Corvaisier. 2026 s'appuiera sur les procédures et outils en place afin d'assurer le fonctionnement, tout en définissant les évolutions nécessaires au nouveau binôme de direction.

- Finaliser le dossier d'AOT sur l'Ile aux Moines, en cours avec les services de la DDTM et la mairie de l'Ile.

- Dynamiser la pratique à l'année de la base nautique de Sarzeau/Penvins en pilotage direct 47°N, sans les partenariats associatifs mis en place sur les autres bases.